

## คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk analysis : RA)

ประจำปีงบประมาณ 2566 (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – วันที่ 30 กันยายน 2566)

\*\*วิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบริบทของคณะ/ส่วนงาน กรณีประเด็นความเสี่ยงที่ไม่เกี่ยวข้องระบุ N/A

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
<b>1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)</b>								
<b>1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development : HRD)</b>								
1.1.1 ความเสี่ยง : การเรียนการสอนที่ไม่สามารถผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงานของประเทศชาติ และ global citizen	<b>วัตถุประสงค์ :</b> 1. เพื่อผลิตวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะสากลพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงาน <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> 1. จัดกิจกรรมเสริมทักษะ เช่น soft skill ด้านต่างๆ เพื่อให้มีทักษะจำเป็นที่ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและสถานประกอบการ 2. มีความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้ให้นักศึกษามีที่ฝึกงาน/สหกิจตลอดจนทำงานวิจัยที่ตอบโจทย์ต่อภาคอุตสาหกรรม ทำให้นักศึกษาได้งานทำหลังจบการศึกษา	ไม่มี เนื่องจากบัณฑิตทุกสาขาวิชา มีงานทำ/ประกอบอาชีพอิสระ/เรียนต่อ หลังจบการศึกษา	บัณฑิตวิศวกรรมศาสตร์ ได้ใช้ความรู้ ความสามารถทำงานในสถานประกอบการ และผู้ประกอบการมีความพึงพอใจ	1. คณะจัดกิจกรรมเสริมทักษะที่จำเป็น ให้นักศึกษามีความพร้อมก่อนการทำงาน อย่างเพียงพอตลอดปีการศึกษา เพื่อพัฒนาบัณฑิตให้เป็น smart engineer 2. คณะได้เปิดหลักสูตรใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์ตลาดแรงงาน เช่น หลักสูตร AI หลักสูตรวิศวกรรมและการจัดการนวัตกรรม (นานาชาติ)	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	3.คณะเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตอบสนอง ต้องการของตลาดแรงงานยิ่งขึ้น เช่น หลักสูตร AI และหลักสูตร InnoEM							
1.1.2 ความเสี่ยง : รับนักศึกษาไม่ได้ตามแผน	<b>วัตถุประสงค์ :</b> 1.เพื่อรับนักศึกษาที่มีคุณภาพเข้ามา ศึกษา ในคณะวิศวกรรมศาสตร์ <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> 1.มีการประชาสัมพันธ์จุดแข็งและ หลักสูตรของคณะฯ ไปยังโรงเรียน มัธยมชั้นนำในภาคใต้ อย่างสม่ำเสมอ 2.มีโครงการรับตรงหลายโครงการ 3.มีการจัดสรรทุนการศึกษาให้กับ นักศึกษาทุกระดับ 4.มีการเพิ่มหลักสูตรปริญญาตรีใหม่ๆ ที่ทันสมัย เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้ นักเรียนได้เลือกเข้ามาศึกษา 5.โครงการรับตรงของคณะสามารถ เลือกสาขาวิชาได้ตั้งแต่การสมัครแรก เข้า เพื่อเป็นการจูงใจให้เข้ามาศึกษา ในสาขาที่ตนเองสนใจ และมีความ ถนัด 6.มีความร่วมมือกับโรงเรียนมัธยมชั้นนำ	ไม่มี เนื่องจากรับ นักศึกษาได้ตามจำนวน ที่สาขาวิชาแจ้งความ ประสงค์	นักศึกษาสามารถเข้าศึกษา ในสาขาวิชาที่พึงประสงค์	1.มีคณะกรรมการบริหาร หลักสูตร และ คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ที่ 1 คอย กำกับดูแล การรับ นักศึกษาตามแผน 2.มีโครงการรับนักศึกษา ของคณะฯ และให้ ทุนการศึกษา ตลอดจนให้ สิทธิ์ในการเลือกสาขาวิชา เพื่อเป็นแรงจูงใจ 3.คณะฯมีโครงการ ปริญญาตรี -โท 5 ปี เพื่อ สนับสนุนให้นักศึกษาเข้า เรียนระดับปริญญาโท และสามารถจบการศึกษา ได้ภายใน 5 ปี 4.นักศึกษาใหม่ระดับ บัณฑิตศึกษา มีสิทธิ์สมัคร	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>นำในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อความร่วมมือทางวิชาการ และสนับสนุนการรับนักเรียนเข้าศึกษาต่อในคณะวิศวกรรมศาสตร์</p> <p>7.มีการปรับปรุงเกณฑ์การรับนักศึกษา เพื่อให้ได้นักศึกษาที่มีคุณภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์การรับนักศึกษา</p> <p>8.คณะฯมีช่องทางให้นักเรียน / นักศึกษา รับรู้ข่าวสารการรับสมัครได้หลายช่องทางและตลอดเวลา</p>			<p>ขอรับทุนยกเว้นค่าเล่าเรียน จึงสามารถเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา และมีผลงานตีพิมพ์ได้ ตามจำนวนรับ</p> <p>5.คณะฯมีความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม ในโครงการ HiFi ซึ่งสามารถผลิตบัณฑิตได้ตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม และเกิดนวัตกรรมใหม่ๆที่สามารถนำมาใช้เพื่อจบการศึกษาได้</p>				

### 1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย/นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและพัฒนาประเทศ (Research and Innovation Development : RID)

1.2.1 ความเสี่ยง : งานวิจัยที่ไม่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและไม่ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้	<p><b>วัตถุประสงค์ :</b></p> <p>1.เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันการทำวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์วิจัยของชาติ/ภาคใต้/ม./คณะฯ</p> <p>2.เพื่อขับเคลื่อน KPIs ด้านวิจัยให้</p>	<p>-ไม่มี เนื่องจากผลงานวิจัยทั้งหมดดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ/ม./ภาคใต้ /คณะฯ</p>	<p>-ทำให้ผลงานวิจัยทั้งหมดตอบโจทย์วิสัยทัศน์และความต้องการของยุทธศาสตร์ชาติ/ม./ภาคใต้ /คณะฯ</p>	<p>1.Research Roadmap ของคณะฯ</p> <p>2.แผนการสนับสนุนเพื่อการสร้างผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม</p>	1	1	1	L
---	---	--	---	--	---	---	---	---

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>บรรลุนิวิสัยทัศน์ (Vision) และบรรลุเป้าหมาย (Goal)</p> <p>3. เพื่อจัดกลุ่มความเชี่ยวชาญของนักวิจัยตามยุทธศาสตร์ชาติ/ภาคใต้/ม./คณะฯ</p> <p>4. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการสร้าง ความเข้มแข็งเชิงบูรณาการวิจัย</p> <p>5. เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันการจด ทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>6. เพื่อสร้างความร่วมมือด้านวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</p> <p>7. เพื่อสนับสนุนทุนการสร้างและ พัฒนานวัตกรรม</p> <p>8. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ที่เกิดจาก โครงการวิจัย</p> <p>9. เพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและ สร้างบรรยากาศด้านการวิจัยอย่าง ต่อเนื่อง</p> <p>10. เพื่อเชิดชูเกียรตินักวิจัย</p> <p>11. เพื่อติดตามและประเมินผลการ สนับสนุนตามพันธกิจด้านวิจัย</p>			<p>3.แผนการสร้าง ความร่วมมือด้านการวิจัยกับ หน่วยงานภาครัฐและ เอกชน</p> <p>4.แผนกิจกรรมเชิงรุกด้าน การจดทรัพย์สินทาง ปัญญา คณะ วิศวกรรมศาสตร์ "Patents Club, ENG PSU"</p> <p>5.แผนการสร้าง ความเข้มแข็งด้านการวิจัยเพื่อ ตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลงระดับโลก</p> <p>6.แผนจัดกิจกรรมเชิงรุก ด้านการขับเคลื่อนผลงาน ดีพิมพ์วารสารวิชาการ ระดับนานาชาติ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ ประจำปี 2565 "Publications Club, ENG PSU"</p>				

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.จัดทำ Research Roadmap</li> <li>2. กำหนด KPIs ด้านวิจัยที่ตอบสนองวิสัยทัศน์ (Vision) และบรรลู่เป้าหมาย (Goal)</li> <li>3.จัดกลุ่มความเชี่ยวชาญของนักวิจัยตามยุทธศาสตร์ชาติและภาคใต้</li> <li>4.จัดกิจกรรมสร้างบรรยากาศด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง/ จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักวิจัย (KM/บรรยายพิเศษ/เสวนา/ Workshop)</li> <li>5.จัดเสวนา บรรยายพิเศษ Work Shop การจัดทรัพย์สินทางปัญญา / ทำแบบสำรวจสอบถามความต้องการของนักวิจัยที่ประสงค์ยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญา/ทำฐานข้อมูลโครงการวิจัยย้อนหลัง 3 ปี เพื่อช่วยในการร่างสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร/ แต่งตั้งคณะทำงานนักวิจัยที่เลี้ยง Patents Club</li> <li>6.การรับฟังเสียงลูกค้าวิจัยภายในและ</li> </ol>			7.แผนพัฒนาระบบสนับสนุนและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ โดยเน้นผลสัมฤทธิ์				

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>ภายนอก /การเข้าถึงผู้ใช้งานวิจัย/การ เจรจาพัฒนาโจทย์วิจัยเชิงรุก /จัดทำ Information ด้านการวิจัย/การ พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงรุก ตามความต้องการของโรงงาน อุตสาหกรรม บริษัท และคณะต่างๆ ภายใน ม.อ. /สนับสนุนการร่วมทุน วิจัยสมทบ/ ศูนย์กลางตอบคำถาม One Stop Service ด้านวิจัย 7.ขับเคลื่อนและผลักดันการสร้าง ต้นแบบ-สิ่งประดิษฐ์ /จัดทำ ฐานข้อมูลปฏิทินการประกวดและการ แข่งขันผลงานวิจัย 8.ผลักดันและส่งเสริมการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์จาก โครงการวิจัย /จัดทำข้อมูลผลงานวิจัย เด่น 9.การสร้างความเข้มแข็งเชิงบูรณา การวิจัยและการขอทุนเชิงบูรณาการ วิจัยขนาดใหญ่ (EV, 5G uses cases บพข. บพท. บพค. BCG, SDG) /จัด กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานักวิจัย /</p>							

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยในการจัดตั้งศูนย์วิจัยใหม่สำหรับอาจารย์ใหม่/ จัดทำ Ranking ผลงานตีพิมพ์ ISI, Scopus, Citation (Ranking 10 มหาวิทยาลัยที่อยู่ใน THE Ranking), ผู้ที่มีผลงานตีพิมพ์สูงสุด 20 อันดับของคณะฯ /จัดทำปฏิทินทุนวิจัยและระบบแจ้งเตือนล่วงหน้า /ผลักดันการขอทุนงบประมาณการวิจัย Fundamatal Fund</p> <p>10.จัดทำข้อมูลและการมอบประกาศนียบัตรการเชิดชูเกียรติแก่นักวิจัย</p> <p>11.ติดตามและประเมินผลการสนับสนุนตามพันธกิจด้านวิจัย</p>							
1.2.2 ความเสี่ยง : งานบริการวิชาการที่ไม่ตอบ โจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและไม่ตอบ โจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคม ภาคใต้	<p><b>วัตถุประสงค์ :</b></p> <p>เพื่อดำเนินงานบริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ที่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและตอบ โจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้</p>	<p>1.จำนวนผลงานบริการวิชาการที่ตอบโจทย์และตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ</p> <p>2.ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่</p>	<p>1.จำนวนรายได้จากงานบริการวิชาการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ วิชาการลดลง</p>	<p>1.พัฒนาการให้บริการวิชาการให้มีความหลากหลายตามความเชี่ยวชาญของคณะวิศวกรรมศาสตร์ และ ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและตอบ</p>	1	2	2	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> 1.เน้นกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ที่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยและตอบโจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้ 2.เพิ่มกิจกรรมประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านบริการวิชาการให้ครอบคลุมมากที่สุด"	มหาวิทยาลัยกำหนด"		โจทย์ความต้องการของประเทศชาติและสังคมภาคใต้ 2.เพิ่มช่องรายได้ในการรับงานบริการวิชาการจากแหล่งทุนหน่วยงานภายนอก เช่น งบยุทธศาสตร์ต่าง ๆ				

### 1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร (PSU Ecosystem) (Increase Management Efficiency : IME)

<b>1.3.1 ความเสี่ยง :</b> ระบบการบริหารยังไม่เห็นการบูรณาการที่ครอบคลุมระหว่างหน่วยงาน/ส่วนงาน/วิทยาเขต	<b>งานวิจัย</b> <b>วัตถุประสงค์ :</b> 1.เพื่อการบริหารงานวิจัยร่วมกัน ตั้งแต่การประกาศทุนวิจัยจนถึงการประเมินผลของโครงการวิจัย 2.เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลด้านวิจัยร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายใน คณะฯ/ม. ที่สามารถให้ทุกฝ่ายมองเห็นข้อมูลด้านวิจัยอยู่บนภาพเดียวกัน ช่วยลดภาระในการรวบรวมและจัดการข้อมูล การจัดทำรายงาน	ไม่มี เนื่องจากคณะฯ และ ม. ได้บูรณาการฐานข้อมูลโครงการวิจัยวิจัยไว้ที่เดียวกัน และมี Update ข้อมูล โดยการ Update ข้อมูล โดยแบ่งหน้าที่ในการดูแลอย่างชัดเจน	มีการบูรณาการฐานข้อมูลโครงการวิจัยวิจัยไว้ที่เดียวกัน และมีการ Update ข้อมูลที่สามารถนำข้อมูลไปใช้ได้ทันที	1.มีระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย PRPM และการสืบค้นข้อมูลโครงการวิจัย 2.มีระบบ One Stop Service ด้านวิจัยที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายใน คณะฯ/ม. 3.มีปฏิทินทุนวิจัยและ	1	1	1	L
---	---	--	--	---	---	---	---	---



ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>และการประเมินผลเป็นไปอย่างถูกต้องและเรียบร้อย และสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของข้อมูลได้</p> <p><b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b></p> <p>1. ประชุมหารือเพื่อเตรียมความพร้อมการขอทุนวิจัย/พิจารณาและประเมินผลข้อเสนอโครงการวิจัย-รายงานความก้าวหน้า-ร่างรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์/การปิดโครงการวิจัยเสร็จสิ้นสมบูรณ์</p> <p>2. แต่งตั้งคณะทำงาน /มีการสำรวจหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/ประชุมหารือ/จัดทำแผนการพัฒนาระบบ/ติดตามและประเมินผล</p>			<p>ระบบแจ้งเตือนล่วงหน้า</p> <p>4. มีเจ้าหน้าที่วิจัยคณะฯ และ ม. ในการดูแลระบบฐานข้อมูลด้านวิจัยโดยแยกออกเป็นแหล่งทุน 1) คณะฯ รับผิดชอบเงินทุนรายได้คณะฯ และงบประมาณแผ่นดิน 2) ม. รับผิดชอบเงินรายได้ ม. และแหล่งทุนภายนอก</p>				
	<p><b>งานบริการวิชาการ</b></p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b></p> <p>เพื่อบูรณาการกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการที่มีการแลกเปลี่ยนทรัพยากรร่วมกันระหว่างส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. ขาดการบูรณาการกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการระหว่างส่วนงานในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. กิจกรรม/โครงการบริการวิชาการที่ขาดเชื่อมโยงระบบงานและแสดงถึงการบูรณาการระหว่างส่วนงานในมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. สนับสนุนให้บุคลากรในส่วนงาน ร่วมเป็นคณะทำงาน/ผู้เชี่ยวชาญภายใต้โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการของคณะฯ หรือหน่วยงานอื่นๆ ภายในมหาวิทยาลัย</p>	1	3	3	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	กิจกรรมที่ดำเนินการ : ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการดำเนิน โครงการบริการวิชาการร่วมกับคณะ หน่วยงานอื่น ภายใต้ระเบียบบริการ วิชาการ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง"			2.สนับสนุนการใช้ ทรัพยากรด้านอื่นๆ เช่น ห้องปฏิบัติการ เครื่องมือ สำหรับรองรับการ ให้บริการงานบริการ วิชาการภายในส่วนงาน และมหาวิทยาลัย เพื่อให้ เกิดความคุ้มค่า				
1.3.2 ความมั่นคงทางการเงินขององค์กร 1.3.2.1 ความเสี่ยง : จำนวนเงินรายได้ของส่วน งานลดลง	วัตถุประสงค์ : เพื่อเตรียมการวางแผนการบริหาร งบประมาณให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่ จะเกิดขึ้น กิจกรรมที่ดำเนินการ : 1.ตรวจสอบยอดรายรับทุกประเภท 2.ดำเนินการติดตามและตรวจสอบ รายรับของคณะให้เป็นปัจจุบัน	รายได้ลดลงไม่เพียงพอ ต่อรายจ่ายที่เพิ่มขึ้น	รายได้สะสมไม่เพียงพอต่อ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ใหม่	1.การตรวจสอบรายรับให้ ถูกต้อง และตรวจสอบกับ ระบบ SIS อีกช่องทาง หนึ่ง 2.ติดตามและตรวจสอบ รายรับของคณะให้เป็น ปัจจุบัน 3.ควบคุมการจ่ายตาม กรอบรายรับที่ใกล้เคียง กับความเป็นจริง	5	2	10	H
1.3.2.2 ความเสี่ยง : เงินคงเหลือลดลง	วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอต่อการ ดำเนินงานตามภารกิจด้านต่างๆ และ	อาจจะมีงบประมาณไม่ เพียงพอที่จะใช้ในการ บริหารจัดการ	ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานลดลงและไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	จัดหารายได้ช่องทางอื่นๆ เพิ่มขึ้น และมีระบบ ติดตามการใช้จ่ายให้มี	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	มีเงินคงเหลือ สำรองไว้สำหรับการ ดำเนินงานของปีถัดไป กิจกรรมที่ดำเนินการ : 1. เพิ่มช่องทาง/กิจกรรมที่เพิ่มรายได้ ให้คณะ 2. ใช้จ่ายเงินตามกรอบที่กำหนดอย่าง เคร่งครัด			ประสิทธิภาพ				
<b>2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)</b>								
2.1 คน วิเคราะห์ความสามารถของคน ที่ตอบสนองโจทย์ในการทำงานของคณะ ความสามารถของคนสำหรับตอบโจทย์การ ทำงานของคณะ/หน่วยงาน (แยกสายวิชาการ สายสนับสนุน) 2.1.1 ความเสี่ยง : ความสามารถของบุคลากร สายวิชาการ ในหน่วยงานไม่ตอบโจทย์การ ทำงานของคณะ/หน่วยงาน	<b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อต้องการพัฒนาขีดความสามารถ ของบุคลากรสายวิชาการ ให้ ตอบสนองต่อการทำงานของคุณะฯ <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> พัฒนาตามวิธีการที่ผู้บังคับบัญชา กำหนด	1.ภาระงานที่ได้รับ มอบหมายตามพันธกิจ หลักไม่สมดุลกับ ระยะเวลา 2.ความสามารถในการ บริหารเวลา	ไม่สามารถเพิ่มวุฒิ การศึกษา/กำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการตามเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	จัดให้มีการพัฒนาตาม วิธีการที่เหมาะสม เช่น กิจกรรมอบรมต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ เป็นต้น	1	1	1	L
2.1.2 ความเสี่ยง : ความสามารถของบุคลากร สายสนับสนุนในหน่วยงานไม่ตอบโจทย์การ ทำงานของคณะ/หน่วยงาน	<b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อต้องการพัฒนาขีดความสามารถ ของบุคลากรสายสนับสนุน ให้ ตอบสนองต่อการทำงานของคุณะฯ	ความสามารถในการ ปรับเปลี่ยนเพื่อให้ทัน ต่อสถานการณ์	การทำงานไม่บรรลุ เป้าหมายและไม่มี ประสิทธิภาพเท่าที่ควร	มีแผนพัฒนาบุคลากรใน ภาพรวม เช่น การพัฒนา ทักษะที่เกี่ยวข้องกับงาน เสริมทักษะ soft skill และเครื่องมือในการ	3	2	6	M

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	กิจกรรมที่ดำเนินการ : จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP.) โดยดำเนินการตามกระบวนการและ มติในที่ประชุม กก.ยุทธศาสตร์ที่ 5 ให้ ความเห็นชอบ			พัฒนางานใหม่ๆ เป็นต้น แต่ไม่มีแผนการพัฒนา บุคลากรรายบุคคล				
2.2 กระบวนการทำงาน / การเตรียมความ พร้อมต่อภาวะฉุกเฉินจากการทำงาน <b>ความเสี่ยง</b> : ภาวะฉุกเฉินที่ทำให้มีผลกระทบ ต่อกระบวนการทำงาน <u>สาเหตุของการเกิดภาวะฉุกเฉิน</u> : ทางกายภาพ ระบบงาน บุคลากร โรคระบาดและภัย ธรรมชาติ	<b>ความเสี่ยงด้านอัคคีภัย</b> <b>วัตถุประสงค์</b> : เพื่อป้องกันความเสียหายจากการไฟ ไหม้ <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ</b> ; 1.ตรวจสอบ และซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ที่ชำรุดจากการใช้งานยาวนาน 2.ซ่อมแซมบำรุงรักษา ระบบแจ้ง เตือน อุปกรณ์ดับเพลิง และระบบ ดับเพลิง 3.ฝึกอบรมการป้องกันและระงับ อัคคีภัยประจำปี	1.ระบบไฟฟ้า สายไฟฟ้า สภาพเก่า ไม่ได้รับการ ซ่อมแซม 2.อุปกรณ์ดับเพลิง ระบบแจ้งเตือนและ ระบบดับเพลิง ขาดการ บำรุงรักษา 3.บุคลากร นักศึกษา และผู้ใช้อาคารไม่รู้ วิธีการดับเพลิง และการ ปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุ ฉุกเฉิน	ทรัพย์สินเสียหาย ขาด เครื่องมือในการทำงาน ได้รับบาดเจ็บ	1.มีระบบการแจ้งซ่อม เพื่อเข้าไปดำเนินการ แก้ไข 2.จัดทำแผนการ บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดับเพลิงและระบบ ดับเพลิง 3.ฝึกซ้อมแผนอพยพหนี ไฟปีละ 1 ครั้ง	1	3	3	L
2.3 เทคโนโลยี / ดิจิทัล <b>ความเสี่ยง</b> : ภาวะฉุกเฉินด้านเทคโนโลยี / ดิจิทัล ที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการ ทำงาน	<b>วัตถุประสงค์</b> : เพื่อป้องกันปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการ ทำงานและรองรับภาวะฉุกเฉิน ให้ สามารถกู้ระบบและข้อมูลกลับมาได้	1.เนื้อที่และ หน่วยความจำเครื่องแม่ ข่ายที่ใช้กำลังจะไม่ เพียงพอต่อการรองรับ	1.เกิดความเสียหายกับ ข้อมูลและทำงาน หยุดชะงัก	1.เดิมมีเครื่องแม่ข่าย รองรับการทำงานโดย แยกประเภทงาน แต่ ขณะนี้ด้วยจำนวนข้อมูล	2	2	4	M

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	<p>เกือบสมบูรณ์</p> <p><b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b></p> <p>1.การจัดการครุภัณฑ์เพื่อรองรับข้อมูล และให้บริการการใช้งานให้เพียงพอ</p> <p>2.วางแผนการตรวจสอบการทำงานของระบบเครือข่ายและเครื่องแม่ข่าย เพื่อป้องกันปัญหา</p>	<p>การทำงานที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต</p> <p>2.การใช้งานระบบ สารสนเทศที่อิงกับ ระบบ Google ไม่รองรับความเสียหายได้ เต็มที่เนื่องจากเป็น ระบบฟรีที่ไม่สามารถ เข้าไปควบคุมจัดการได้</p>		<p>และการใช้งานที่เพิ่มขึ้น ทำให้เนื้อที่เกือบจะไม่เพียงพอ</p> <p>2.ทำแผนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบเครือข่าย มีการ Monitor การใช้งาน</p> <p>3.มีการจัดทำระบบแจ้ง เตือนผ่านทาง Line นอกจากนี้ยังมีการจัดทำ incident report เพื่อ เป็นข้อมูลสำหรับป้องกัน การเกิดปัญหา /และเป็น แนวทางแก้ไขปัญหาที่จะ เกิดขึ้นในอนาคตได้</p>				
<p>2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตราย ต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risk : H)</p> <p><b>ความเสี่ยง :</b> เหตุการณ์ที่ส่งผลต่อความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของ บุคลากรในหน่วยงาน</p>	<p><b>ด้านการจราจร</b></p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b></p> <p>เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการ ไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร</p> <p><b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b></p> <p>ปรับปรุงเครื่องหมายเส้นทางเดินรถ สัญลักษณ์ต่างๆ ให้ชัดเจน</p>	<p>ผู้ใช้นั้นละเอียด ไม่ ปฏิบัติตามกฎหมายจราจร</p>	<p>เกิดการบาดเจ็บและ ทรัพย์สินเสียหาย</p>	<p>1.เก็บข้อมูลการทำผิดกฎ จราจร</p> <p>2.ติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อ ป้องปราม</p>	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
<b>3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)</b>								
3.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ <b>ความเสี่ยง :</b> การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงาน หรือของ มหาวิทยาลัย <u>การละเมิดหรือทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ</u> <u>ข้อบังคับ เมื่อ</u> 1. เกิดร้องเรียน ร้องทุกข์ 2. เรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องแต่ละคณะ/หน่วยงาน เช่น อาจารย์ส่งเกรดล่าช้า ทำเอกสารหลักฐาน ทางการเงินและบัญชีไม่ถูกต้อง การกระทำหรือ ละเว้นการกระทำที่ผิดกฎระเบียบ ข้อบังคับทาง การเงิน	<b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อป้องกันการปฏิบัติที่ผิดระเบียบ <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> ลดความเสี่ยงที่จะส่งผลให้เกิดการ ทุจริต	บุคลากรปฏิบัติไม่ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ	ส่งผลให้เกิดการทุจริต	มีการปฏิบัติหน้าที่แยก ระหว่างเจ้าหน้าที่การเงิน และบัญชี	1	1	1	L
<b>4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)</b>								
4.1 การควบคุมต้นทุน <b>ความเสี่ยง :</b> ประสิทธิภาพของการควบคุม ต้นทุนลดลง	<b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไป ตามกรอบรายจ่ายที่กำหนด <b>กิจกรรมที่ดำเนินการ :</b> 1.การกำหนดกรอบรายจ่ายแต่ละ รายการ	ไม่มี เนื่องจากมีระบบ สารสนเทศช่วยในการ ควบคุมและติดตามการ ใช้จ่ายเงิน	ไม่มี เพราะมีการกำหนด กรอบรายจ่ายที่ชัดเจน	1.การควบคุมต้นทุน ดำเนินการโดยใช้ระบบ Budget Online ในการ ควบคุมกรอบรายจ่าย 2.มีการติดตามและ รายงานผลแบบ real	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
	2.การใช้ระบบสารสนเทศช่วยในการบริหารงบประมาณ			time 3.ฝ่ายการเงินมีการรายงานผลการเบิกจ่ายเป็นประจำทุกเดือน				
4.2 การลงทุน ความเสี่ยง : ผลลัพธ์จากการลงทุนทางการเงินของคณะ/หน่วยงานไม่เป็นไปตามแผน					N/A	N/A	N/A	N/A
<b>5. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)</b>								
การทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ด้านการเงิน การมีผลประโยชน์ทับซ้อน และในกระบวนการ/ขั้นตอนปฏิบัติงานหรือละเว้นการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ 5.1 ความเสี่ยง : การให้ รับ หรือเรียกร้องสินบนและสิ่งล่อใจ	วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันการทุจริตในการดำเนินการเงินและพัสดุ กิจกรรมที่ดำเนินการ : สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน และเพิ่มการตรวจสอบในการปฏิบัติงานหลายระดับชั้น	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานอาจจะเห็นแก่สินบนหรือสิ่งล่อใจ	ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงขององค์กร	1.การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ 2.การเพิ่มผู้ตรวจสอบในการปฏิบัติงานหลายระดับชั้น	1	1	1	L
5.2 ความเสี่ยง : การปลอมแปลงเอกสารการเบิกจ่ายและเอกสารอื่นๆ เช่น เอกสารทางการศึกษา เอกสารข้อมูลบุคคล การปลอมแปลงลายมือชื่อรวมถึงการมีส่วนร่วมในการปลอมแปลงเอกสาร	วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันด้านการทุจริตในการปลอมแปลงเอกสารเบิกจ่าย กิจกรรมที่ดำเนินการ : มีการตรวจสอบหลายระดับชั้น	มีการปรับเปลี่ยนตัวเลขในเอกสารเบิกจ่าย	ทำให้องค์กรสูญเสียงบประมาณ และเสื่อมเสียชื่อเสียง	1.กำหนดผู้ตรวจสอบหลายระดับชั้น	1	1	1	L

ประเด็นความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/กิจกรรม ที่ดำเนินการ (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ผลกระทบ (4)	กิจกรรมการควบคุม (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	คะแนน (6) x (7)=(8)	ระดับ ความเสี่ยง (9)
5.3 ความเสี่ยง : มีการเอาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยไปเป็นของส่วนตัว หรือนำไปให้กลุ่มหรือพวกพ้อง หรือนำไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว	<p>ด้านการใช้ยานพาหนะ</p> <p>วัตถุประสงค์ : เพื่อป้องกันการนำรถยนต์ของราชการไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว</p> <p>กิจกรรมที่ดำเนินการ : ขออนุมัติการใช้รถ และนำรถออกเมื่อได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น</p>	พชร.นำรถยนต์ออกไปใช้งานโดยไม่ได้รับอนุญาต	รถยนต์เสียหาย เสื่อมเสีย ภาพลักษณ์ของคณะฯ	<p>1.มีระบบการขอใช้บริการยานพาหนะ</p> <p>2.มีระเบียบและแนวปฏิบัติการขอใช้รถ</p> <p>3.จัดทำบันทึกการใช้รถ</p>	1	4	4	M

ลายมือชื่อ .....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิคม สุวรรณวร)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2565